

重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司

独立董事 2024 年度述职报告

报告人：何永红

2024 年，本人作为重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第十届董事会的独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规，以及《公司章程》《公司独立董事工作制度》《公司独立董事年报工作制度》等规定，充分发挥法律专业优势，保持独立性，勤勉尽责、审慎履职，忠实履行了独立董事各项义务，切实维护了公司及公司全体股东，特别是中小股东的合法权益。现将 2024 年度主要工作情况报告如下，请予审议：

一、基本情况

本人何永红，男，法学博士，法学副教授。现任本公司独立董事，西南政法大学行政法学院副教授、博士生导师，重庆壹地律师事务所兼职律师。

2024 年，本人对独立性情况进行了自查，作为公司独立董事，本人没有在本公司担任除独立董事以外的其他任何职务，没有从本公司及其主要股东或有利害关系的机构和人员处取得额外的未予披露的其他利益，符合《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》中关于独立董事独立性的相关要求，不存在影响独立性的情形；担任独立董事的境内上市公司数量未超过三家，确保有足够时间和精力有效地履行独立董事的职责。

二、2024 年度履职概况

（一）出席董事会和股东大会的情况

2024 年度，公司共召开 8 次董事会和 4 次股东大会，本人均亲自出席，没有缺席的情况发生。在会议召开前，本人认真审核所有议案和会议材料，及时与公司经营层、相关部门和中介机构进行沟通，全面了解拟审议的重大事项，充分利用丰富的法律研究及实践经验，就公司合规管理、全面风险动态化管理、中期分红、重要投资项目内外部法律程序等重要事项和工作提出合理化建议；会议召开时，认真审议、独立研判、审慎表决，在充分沟通和提出建议达成共识后对 2024 年度提交董事会审议的所有议案均投赞成票。

（二）出席董事会专门委员会的情况

本人任公司第十届董事会薪酬与考核委员会主任委员、提名委员会主任委员、

审计委员会委员。2024 年度，公司共召开 7 次审计委员会会议和 2 次提名委员会会议，本人均亲自出席，没有缺席的情况发生。自 2024 年 10 月 23 日本人被公司第十届董事会第二十六次会议补选为董事会薪酬与考核委员会主任委员起至 2024 年底，未召开薪酬与考核委员会会议。在专门委员会会议上，本人充分发挥自身专长，认真审查了公司定期报告、重大关联交易、会计师事务所聘任、董事候选人提名等重要事项，以及关于修订〈高级管理人员薪酬与考核管理办法〉的议案》《关于公司 2023 年度相关考核结果的议案》《关于公司 2024 年度绩效责任书的议案》及《关于调整独立董事津贴的议案》等，对公司《高级管理人员薪酬与考核管理办法》修订内容，董事、高级管理人员的履职情况、年度绩效责任书与考核结果，以及独立董事津贴调整等重要决策做了深入研究并提出相关建议。

(三) 出席独立董事专门会议的情况

公司共召开 1 次独立董事专门会议，本人出席独立董事专门会议 1 次。报告期内，本人对《关于公司 2024 年度日常关联交易计划的议案》进行了审核，对议案没有提出异议，并投赞成票，切实履行了独立董事的职责。

(四) 与内部审计机构和会计师事务所的沟通情况

2024 年度，本人作为审计委员会委员，积极与内部审计机构及承办公司年度审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通，指导公司内部审计的相关工作，亲自参加了公司 2023 年年度报告审计计划阶段及审计结果的沟通会，就重点关注的公司内部控制建设、经营成果等事项提出了意见和建议。

(五) 与中小股东的沟通交流情况

2024 年度，本人积极关注投资者在网络平台上的提问，了解投资者的想法和关注事项，并通过参加股东会等方式与中小股东进行沟通交流，审慎行使独立董事职责，切实维护中小股东的合法权益。

(六) 现场工作及公司配合独立董事工作的情况

2024 年，本人共计完成现场工作 16 天，通过参加公司股东大会、董事会、年报审计沟通会、独立董事工作会议等重要会议及现场调研等方式进行现场办公。与公司经营层和相关职能部门、子公司负责人进行现场交流，实地调研公司参股企业重庆天泰热力有限公司、重庆庚辰能源科技有限公司，以及公司所属松溉独立储电站，掌握决策所需第一手资料。公司董事长及总经理、财务总监、董事

会秘书等高级管理人员、董事会办公室等职能部门与独立董事建立了稳定、有效的沟通机制，通过定期日常沟通、会前专题沟通、重大事项专项沟通等方式，帮助独立董事及时了解和掌握公司的经营管理状况、重大事项决策以及重点项目进展，并全力满足独立董事对决策事项支撑材料的参考要求，提供了详实、全面、准确的数据资料。在股东大会、董事会以及独立董事专门会议、董事会专门委员会召开前，公司精心准备会议材料并提前通过便捷方式传递给独立董事，为研判决策提供了充足的时间和便利的条件，积极有效地配合了独立董事的各项工作。

三、年度履职重点关注事项的情况

(一) 应当披露的关联交易的情况

根据《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关制度的要求，本人对《关于公司 2024 年度日常关联交易计划的议案》等关联交易事项进行了认真审核并持续关注。认为，公司 2024 年度的各项关联交易，基于公司正常生产经营需要和客观实际情况，不会对公司的正常经营、财务状况以及经营成果带来不利影响，不会影响公司的独立性，交易定价公平、合理，符合公司和全体股东的利益，有利于推动公司相关业务发展。公司 2024 年审议通过和在履行的关联交易符合相关决策、审批程序，符合相关法律法规和公司内控要求，不存在损害公司及公司股东，特别是中小股东利益的情形。

(二) 定期报告和内部控制评价报告的情况

报告期内，公司严格按照法律法规及证监会、交易所的相关规定，高质量编制并披露了《2023 年年度报告》《2024 年第一季度报告》《2024 年半年度报告》《2024 年第三季度报告》和《2023 年度内部控制评价报告》，报告的编制、审议及披露程序均符合相关法律法规和《公司章程》等内部控制制度的规定，真实、准确、完整地向广大投资者展示了公司报告期内的经营成果、财务状况和各类重大事项。

(三) 聘用会计师事务所的情况

2024 年，经董事会审计委员会提议，公司在报告期内启动了对公司年度财务审计机构和内部控制审计机构的选聘工作。公司 2024 年第三次临时股东大会审议通过了《关于聘请公司 2024 年度财务审计机构的议案》和《关于聘请公司 2024 年度内部控制审计机构的议案》，同意续聘大华会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2024 年度财务审计机构和内部控制审计机构，为公司年度财务报告、

关联方资金占用专项说明以及年度内部控制审计等项目提供服务工作。本次选聘的会计师事务所符合《证券法》的相关要求，具备多年为上市公司提供审计服务的经验与能力，能够满足公司 2024 年度财务审计和公司内部控制审计等工作需求。本次续聘会计师事务所符合《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等法律法规和公司内部控制制度的相关规定和全体股东利益，不存在损害公司及中小股东合法利益的情形。

(四) 提名董事的情况

报告期内，公司董事杨华君、独立董事孙佳分别因工作原因和任期届满辞去了公司董事和董事会专门委员会委员职务。为确保公司董事会依法规范运行，按照《公司章程》的规定及相关股东推荐，经公司董事会提名委员会审查，公司 2024 年第二次临时股东大会、第三次临时股东大会分别选举王一平、赵一桦为公司第十届董事会独立董事、董事，任期与第十届董事会一致。本次董事提名符合《公司法》《公司章程》的有关规定，提名的董事候选人具备《公司法》《公司章程》《公司董事会议事规则》规定的任职资格。

(五) 高级管理人员薪酬与考核的情况

报告期内，严格按照公司《高级管理人员薪酬与考核管理办法》《超额利润分享管理办法》的规定，审议了《关于公司 2023 年度绩效责任书及考核结果的议案》和《关于公司 2024 年度绩效责任书的议案》，对公司 2023 年度业绩指标完成情况及公司相关董事和高级管理人员 2023 年度的履职情况进行了全面评价，并对考核结果和薪酬方案进行了确认，认为 2023 年度公司高级管理人员薪酬符合公司《高级管理人员薪酬与考核管理办法》的规定。

四、总体评价和建议

2024 年，本人严格按照相关法律法规的规定和公司内控制度的要求，秉承严谨、勤勉、独立、客观的原则，忠实地履行了独立董事的各项职责，在公司的积极支持和配合下，努力发挥了独立董事在专业领域的作用，以充分的独立性保障了公司及公司全体股东，特别是广大中小股东的利益。

2025 年，本人将继续按照相关法律法规对独立董事的要求，勤勉履职、审慎决策，有效发挥独立董事的参与决策、监督制衡和专业咨询作用，进一步促进公司治理和规范运作水平的提升，助力提高上市公司质量和持续、健康、长远发展，维护公司及公司全体股东，特别是中小股东的合法权益。

独立董事：何永红

2025 年 4 月 25 日