

证券代码：688202

证券简称：美迪西

上海美迪西生物医药股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-05-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议）
时间	2025年5月8日下午 15:00-17:00
地点	上海证券交易所上证路演中心
上市公司接待人员姓名	董事长、CEO: CHUN-LIN CHEN 董事、副总经理、首席商务官: 蔡金娜 联席CEO、常务副总经理、首席战略发展官: 胡江林 独立董事: 赖卫东 董事会秘书: 卓楠 财务总监: 张冬花
投资者关系活动主要内容介绍	公司参加了由上海证券交易所主办的2024年度科创板创新药行业集体业绩说明会暨召开2025年第一季度业绩说明会，此次投资者说明会以网络文字互动形式召开，公司针对2024年度和2025年第一季度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通。 问答环节情况如下： 1、问题：技术创新和产业升级方面有哪些举措？ 回答：尊敬的投资者，您好！公司作为CRO企业，提前把握布局热点技术平台，持续紧密跟踪创新药物研发前沿动态，公司将紧跟研发热点趋势，持续加强加大热点药物研发关键技术研究，主要包括构建“人类细胞模型-AI预测-类器官”三位一体的创新技术服务平台，完善基于AI技

术的一站式创新药临床前研发服务平台等一系列重要创新研发技术平台建设，在 CGT、核酸药物、PROTAC、AI 等方面都是公司近几年重要的发展方向，并且目前均有项目正在推进，在 ADC 药物的临床前研究已经积累许多成功经验，完成了数十个 ADC 的整套临床前研究，获批 28 件批件。公司持续夯实完善 ADC 药物、小核酸药物等生物药临床前一体化研发平台建设，将一体化优势从化学药延伸至生物药领域，进一步补齐生物药的药物发现、药学研究能力。

公司将持续投入自主创新研发，进一步完善基于人工智能技术的创新药药物发现研发平台、类器官模型开发、PROTAC 药物研发平台及细胞基因治疗药物平台开发等技术热点，以及单细胞转化医学研究、新的抗肿瘤药物耐药模型等研发项目，构建 PROTAC 克服易突变靶点的耐药性研究、眼科疾病动物药效评价模型、基于外泌体药物或载体的生物分析技术体系、新型分子胶蛋白降解技术研究与应用等研发项目。在技术创新方面的持续投入，不断增强公司的研发服务能力与竞争优势。公司的“基于人工智能技术的一站式创新药临床前研发服务平台项目”“核酸药物临床前研究专业技术服务平台”均获得政府立项并已经开始为客户提供服务。感谢您对公司的关注，谢谢！

2、问题：公司如何根据自身优势和市场需求来制定和实施这些发展目标？

回答：尊敬的投资者，您好！美迪西作为国内较早进入生物医药研发服务领域的临床前 CRO 企业之一，凭借丰富的行业经验、较强的技术实力和人才优势，逐步建立了具备较强市场竞争力的行业地位。公司拥有全面的临床前新药研发能力及丰富的研发经验，以市场为导向，结合自身优势和未来行业发展趋势，围绕临床前研究一体化策略，持续深化融合发展，将目前的一体化优势从化学药延

伸至生物药领域，进行横向扩张。

① 在生物药研发领域，公司已具备了系统且丰富的临床前研发服务能力，未来还需进一步补齐生物药的药物发现、药学研究的能力。公司已经启动了抗体、纳米抗体、ADC、环肽、核酸药物等生物药在药物发现阶段的研发技术平台建设，并已为部分客户提供研发服务。

② 公司还将在现有体外细胞毒性评价模型、肿瘤类器官评价模型基础上，致力于构建一个整合“人类细胞模型-AI预测-类器官”三位一体的创新评价平台，完善现有基于AI技术的一站式创新药临床前研发服务平台，有效提升公司的研发能力。

③ 公司将在海外产业核心区域多点布局，并以美国波士顿研发中心为据点迈出全球化战略的关键一步。

④ 公司将持续夯实创新药研究及国际申报中心之药物发现和药学研究及申报平台、创新药研究及国际申报中心之临床前研究及申报平台，全面提升化学、生物、制剂和临床前研发服务水平，实现研发产业链一体化服务，为客户提供种类更多、难度更大、附加值更高的研发服务，将公司建设成为一家具有国际竞争实力的大型研究服务企业。感谢您对公司的关注，谢谢！

3、问题：特朗普近日说将下发药品关税政策，药品关税在美即将落地，请问对公司有何影响，公司准备如何应对？

回答：尊敬的投资者，您好！公司是一家专业的生物医药临床前综合研发服务CRO，致力于为医药企业和其他新药研发机构提供全方位一站式的新药研发服务，客户覆盖全球多个国家和地区。美国现阶段关税政策主要针对产品加征，目前对公司暂无明显影响，公司将会持续密切关注关税政策的动向。公司已在美国、欧洲、亚太地区等海外产业核心区域多点布局，公司将以美国波士顿研发实验室

为战略支点，不断加强与全球合作伙伴的沟通协作，为欧美客户的商务拓展提供有效支撑，力争逐步提升公司的海外业务占比，为公司的发展和增长提供新思路、新方向、新动能。公司将继续深化全球化发展战略，优化业务布局，灵活应对复杂多变的外部环境，保障公司的长期稳定发展。感谢您对公司的关注，谢谢！

4、问题：今年一季度公司经营状况同比有所改善，公司内部做了哪些提升？

回答：尊敬的投资者，您好！公司管理层积极应对行业和市场环境的变化，一如既往深耕主营业务，持续优化经营，加大国内外市场拓展力度，提升项目实施及项目交付的效率，确保经营有序进行，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任。

2025年第一季度，公司持续深化降本增效，在实现营业收入增长的同时，加强成本管理，毛利率有所提升，归属于上市公司股东的净利润较上期实现大幅减亏，海外市场稳步发展。在降本增效方面，公司将充分发展药物发现、药学研究、临床前研究三个事业部以及美国波士顿研发中心，并注重运营管理中心的建设。从成本管控的维度，扎实推进精细化管理，全面围绕成本管控、数字化转型、合规化管理等方面推动降本增效，并将根据业务情况合理配置人员，在人力成本、采购支出、资源利用等多个维度实现降本增效，切实提升运营效率和盈利能力。

在业务结构优化方面，公司对国内外收入结构、业务结构方面做积极调整，在继续做深做透国内市场的同时，切实加大海外市场拓展力度。并将通过实施大客户业务拓展策略，优化客户结构，提升大客户及优质生物技术公司占比，推动公司业务增长与产业发展相协同。

在加强研发能力方面，将构建“人类细胞模型-AI预测-类器官”三位一体的创新技术服务平合，完善基于AI技

	<p>术的一站式创新药临床前研发服务平台、偶联药物平台，完善细胞基因治疗平台等，推动现有一站式生物医药临床前研发服务平台向着前沿化、智能化领域迈进，有能力承接更多优质项目。</p> <p>未来公司将继续积极通过开发新客户、完善创新药研发平台、优化内部组织及人才结构、降本增效等方式提升内部自身竞争力和盈利能力，希望以充满韧性、敏捷性的组织更好地应对外部市场变化。同时，对外继续加大国内外市场特别是国外市场的拓展力度，公司已在美国波士顿建立研发实验室，将以此为战略支点，不断加强与全球合作伙伴的沟通协作，为欧美客户的商务拓展提供有效支撑，力争逐步提升公司的海外业务占比，为公司的发展和增长提供新思路、新方向、新动能。感谢您对公司的关注，谢谢！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025年5月8日